

#### INTRODUÇÃO

Liderar uma equipe não é tarefa fácil! Imagina criar e gerir um time de televendas eficaz?

É normal ter dificuldades nesse processo. São inúmeros problemas que podem estar "empacando" o seu negócio, como por exemplo, funcionários que não atingem as metas.

Uma boa gestão é a responsável pelo sucesso ou fracasso de uma equipe de televendas, por isso é importante estudar e aplicar estratégias que funcionam.

Nesse e-book reuni algumas estratégias para você aplicar para criar uma equipe de televendas eficaz, e dessa forma melhorar os resultados da sua empresa e a performance do seu time.



#### O QUE É TELEVENDAS?

Definimos como televendas como sendo a venda de produtos e/ou serviços em que o contato com o cliente se dá pelo telefone.

Esse processo vai desde a abordagem inicial, como a apresentação da empresa, passa por todas as etapas do funil, até o fechamento do negócio.

Para desempenhar essa função o profissional tem que ser habilidoso e ter um forte poder de convencimento, já que todo o processo da venda se dá por ligação de telefone. O vendedor precisa ser treinado para conduzir o cliente até a compra.

Um fato curioso sobre televendas é que elas podem ser receptivas ou ativas.

No caso de serem **receptivas** o grau de interesse já existe, mas não significa que será uma venda fácil.

Na forma ativa o objetivo é atrair e conquistar clientes novos, e claro, manter ou recuperar os atuais.

#### DESAFIOS NA HORA DE CRIAR UMA EQUIPE DE TELEVENDAS EFICAZ

Organizar uma equipe para que ela atraia bons resultados é um desafio que todo gestor enfrenta. Fazer com que as pessoas deem o seu melhor não é uma tarefa simples.

Na **área de vendas** essa dificuldade é muito comum. Com base nisso, os vendedores possuem uma fama de serem profissionais difíceis de lidar para trabalhar em equipe.

Veja as dicas que preparei. Vamos conferir?



#### DEMANDE TEMPO E ESFORÇO NA CONTRATAÇÃO

Defina o perfil desejado e crie um bom processo de recrutamento e seleção.

A semente é quem garante uma boa colheita!

A parte mais difícil é a montagem da equipe, mas uma vez bem montada a probalidade de excelentes resultados são bem grandes.

Aposte na diversidade, mas não abra a mão de um perfil bem definido. Assim, você terá vivências diferentes e com o tempo uma exata noção de quais perfis mais se adequam ao seu negócio. Faça testes e explore alternativas.

Caso tenha dificuldades no processo seletivo contrate ajuda externa com empresas especializadas.

## TENTE ORGANIZAR PERFIS DIFERENTES DE TELEVENDEDORES

É normal que na hora de criar uma equipe de televendas, você opte por escolher aquele que tem mais experiência e ânsia por bater metas.

Mas, o que pode acontecer se formar uma equipe cheia de vendedores iguais? Provavelmente, falta de criatividade e inovação.

Sua equipe precisa se complementar. Mescle os vendedores entre medianos, mas que gostam de trabalhar em equipe, com vendedores de nível sênior e individualistas, por exemplo.



#### CRIE METAS REALISTAS E A LONGO PRAZO

Antes de criar uma equipe de televendas, é importante criar metas que sejam capazes de cumprir. Nada de coisas inatingíveis e fora da realidade do seu negócio atual.

Uma dica legal é:

Tenha metas de curto, médio e de longo prazo. Estipule novos passos a cada revisão ou novos períodos.

Tudo amadurece a seu tempo!



#### DEFINA OS PROCESSOS E CRIE SCRIPTS PARA A EQUIPE

Defina um script que ajude desde a primeira ligação até o fechamento.

Não é robotizar a equipe ou criar "textos decorados", mas criar uma padrão de atendimento.

Padronizar processos é uma boa maneira para garantir que os vendedores cumpram todas as etapas de vendas.



## EXPERIMENTE CRIAR EQUIPES POR PROCESSOS

Com processos bem definidos você pode criar uma equipe que executa um determinado processo e outra equipe em outra atividade.

Funções como o SDR, Closer e CS, por exemplo.

Assim, você pode criar um banco de talentos e ter um plano de carreira para todos da equipe.

#### Dicas de leituras:

- O que é SDR?
- A importância do SDR no processo de vendas
- O que é Customer Success e quais as Vantagens
- Closer de Vendas: o que faz?



# SEJA UM BOM OBSERVADOR E OUVINTE. FEEDBACKS SÃO IMPORTANTES

Dedique um tempo do seu dia para ouvir uma amostra de chamadas que foram gravadas.

Isso é interessante para você acompanhar os níveis de habilidades das pessoas e determinar o que deve ser treinado.

Seja um elogio ou ajuste de desempenho, os feedbacks precisam ser apropriados para cada um.

O objetivo principal é colaborar para com o trabalho do vendedor.



#### TERCEIRIZAÇÃO PODE SER UMA APOSTA

Ter uma equipe de televendas eficaz é algo a longo prazo.

A terceirização pode reduzir custos, e ao mesmo tempo você pode contar com **profissionais já** capacitados.

Pode ser uma alternativa a se estudar, mas cada negócio tem suas particularidades.



#### SEJA POSITIVO

Ninguém merece um ambiente de trabalho com o clima pesado e estressante. Por isso, ser mais positivo nas situações do dia a dia fará com que as dificuldades sejam superadas de forma mais fácil.

Por isso, espalhe positividade (sem ser tóxico), seja leve e transmita leveza para sua equipe. Assim todos se sentirão mais motivados no ambiente de trabalho.

Evite ficar reclamando, ou vendo o lado ruim em tudo! Principalmente se você é um gestor. Lembrese, você é um espelho para sua equipe. Trate todos bem, mantenha o clima leve e seja positivo. Você certamente terá uma equipe mais motivada!

Essas foram as dicas para você criar uma equipe de televendas eficaz. São atitudes simples, mas que podem mudar o cenário da sua empresa e ajudar a criar um time muito mais focado em resultados



#### ASSISTA ESSE CONTEÚDO EM VÍDEO



#### ASSINE NO YOUTUBE O NOSSO CANAL - O PAPO É VENDAS!



#### E AÍ? GOSTOU DESSE CONTEÚDO?

### Conheça nosso **Sofware de CRM**

AGENDE UMA CALL DE APRESENTAÇÃO



Sistema de gestão da carteira de clientes.

clientarcrm.com.br

#### CONHEÇA O AUTOR

#### Paulo Araújo

Fundador da Clientar CRM Palestrante e Consultor de Vendas

#### Autor dos livros





















